



ASSEMBLEE GENERALE 17 mars 2025

I - Bilan d'activité 2024

La distribution d'huile

Cette année a été bien sûr marquée par l'augmentation significative du prix de vente de notre huile suite à l'explosion du cours fin 2023 et a sonné un coup d'arrêt à notre progression linéaire depuis la création de l'association en 2010. Comme nous l'avons déjà expliqué lors de notre précédente AG, le choc a été d'autant plus important que la négociation d'un prix annuel n'avait pas permis aux adhérent·es de mesurer l'ampleur de l'augmentation au fil de l'année. Cette augmentation est devenue concrète quand nous sommes passés au nouveau tarif annoncé par la coopérative en janvier 2024 soit une augmentation de 83 %. Conscient·es des répercussions probables sur notre diffusion, nous avons organisé une consultation des adhérent·es afin de fonder nos engagements avec la coopérative. Le résultat de cette consultation donnait :

- 57,4 % arrêteront de commander
- 13,4 % maintiendront leurs commandes
- 4,5 % commanderont des bidons de 1l au lieu de 3l
- 24,8 % réduiront leurs commandes, le plus souvent de moitié.

Il faut noter une participation élevée par rapport aux votes précédents : 359 adhérents se sont prononcés en moins d'une semaine.

Ces résultats induisaient des difficultés particulières pour les sites qui ne distribuaient en moyenne qu'une palette par an. Ceci, ajouté à la fatigue accumulée par certain·es de nos gestionnaires, ce sont 5 sites qui ont cessé leur activité de distribution : Marseille, Aubagne, Estillac, Bernes et Lachapelle-Saint-Pierre.

Aussi, sur la base de la consultation, l'association s'est engagée sur un minimum de 8 palettes pour l'année 2024.

Engagement dépassé puisque nous avons finalement commandé 9 palettes.

Pour autant cette année est atypique à plus d'un titre.

L'annonce de l'augmentation a généré au 1er trimestre un réflexe de commandes massives qui inévitablement s'est traduit ensuite par un passage à vide de distribution au tarif fort et une faible reprise pour la période de fin d'année alors que la tendance à la baisse s'annonçait sur le marché.

En effet notre fonctionnement de vote des tarifs par l'AG génère des délais très longs de mise en œuvre des modifications de prix.

Nous aurions sans doute pu faire plus en matière de développement, mais il faut prendre en compte le changement radical de contexte qu'a engendré ce bond tarifaire : ces dernières années nous ne cherchions pas à faire plus car les tâches afférentes à l'encaissement des chèques devenaient de plus en plus difficiles à tenir.

Aujourd'hui la situation est inversée, nous avons progressé sur la digitalisation, trop lentement sans doute (en 2024 1/3 des paiements ont été réalisés sur le site) mais surtout les commandes se sont faites plus rares !

Aussi cette année nous avons puisé dans nos réserves pour financer le projet du Politistiko Sillogo.

La baisse d'environ 18 % du prix d'achat de l'huile annoncée par la coopérative pour ce premier semestre (qui, compte tenu des charges fixes ne sera pas répercuté intégralement sur le prix de vente) donne le ton d'une belle année 2025 pour l'association si nous nous mettons en position de conquêtes de nouveaux et nouvelles adhérent·es solidaires.

Elle doit permettre le rebond nécessaire à la pérennité de l'association souhaitée ardemment par nos ami·es du village de Zakros.

Les projets

Pour celles et ceux qui suivent un peu l'actualité de la Grèce dont les paramètres économiques d'affichage semblent satisfaisants, la réalité pour la population est que les 30 % de perte de pouvoir d'achat au moment des réductions drastiques de salaires dans les années de crise n'ont jamais été récupérés et que les subsides de l'état en direction des associations des zones excentrées comme Zakros sont inexistantes.

Notre partenariat avec le Politistiko Sillogo reste donc une nécessité vitale pour le village sur laquelle le président du Politistiko Sillogo a beaucoup insisté.

En 2023 la partie aménagement de Mesa milo, la zone événementielle de concert à la source, avait été réalisée grâce à notre financement, restait la partie du nouveau tracé du sentier, son balisage prévu en partenariat avec le Géopark et le débroussaillage.

Tout ceci a bien été finalisé en 2024 et le logo des Amis de Zakros figure aux côtés de celui du Politistiko Sillogo, Sitia Géopark et de l'Unesco sur le chemin de l'eau (au départ du chemin de Richti et sur la descente des Moulins), et les panneaux de Géopark en témoignent.

En 2024 la municipalité de Sitia a demandé au Politistiko Sillogo d'évacuer son container de stockage de matériel festif car la zone est destinée à un aménagement de tri sélectif de déchets.

Le Politistiko Sillogo après des mois de recherches a défini son projet : Déménager sur un nouveau terrain le container déjà acquis en 2018 par notre financement suite à l'incendie du hangar et acheter un nouveau container pour permettre de ranger la totalité du matériel. A ce stade il a conclu un accord d'achat de terrain. Celui-ci est situé en contre bas de l'ancien à environ 800 mètres sur la piste en direction de Xerokampos, c'est une partie de parcelle de champ d'oliviers ajustée aux besoins d'installation des deux containers. Voir photos.





Ancienne implantation



Lieu de la nouvelle implantation

La dernière proposition de terrain étant beaucoup plus basse que les précédentes, il est probable que coût d'achat du terrain + travaux d'installation + achat du nouveau container sera inférieur à la somme initialement demandée de 20 000 euros. Le Polititistiko Sillogo nous adressera le bilan final avec une demande d'affectation du reliquat.

Il faut noter que l'achat des containers de transport devient d'une utilisation courante comme stockage compte tenu de l'absence de démarches administratives à effectuer pour cette solution et de celles nécessaires à la construction de hangars.

Le Politistiko Sillogo précise qu'il y aura des élections en février ou mars et que, quelle que soit l'équipe élue, le relais sera pris pour la finalisation du projet d'hébergement de leur matériel, élément clé pour la poursuite de leurs activités.

Encore merci à toutes nos gestionnaires, à celles et ceux qui ont œuvré des années durant au développement de l'association et à celles et ceux qui continuent aujourd'hui et merci d'avance à celles et ceux qui nous rejoindront.

II - Bilan financier 2024

Contexte :

L'année 2024 est en totale rupture avec les années précédentes. L'augmentation importante du prix de l'huile d'olive a fait varier à la baisse les ventes de cette année de manière importante. Cela correspond au résultat du sondage réalisé auprès des adhérents en début d'année sur leurs engagements d'achat.

Les ventes ont été soutenues au premier trimestre grâce au prix de vente maintenu jusqu'au vote du nouveau tarif lors de l'AG, puis se sont réduites par la suite. Ainsi, la vente des bidons de 1L a légèrement progressé : en moyenne 144 bidons/mois en 2024 pour 114 bidons/mois en 2023. En revanche la vente des bidons de 3L est en moyenne de 291 bidons/mois en 2024 contre 667 bidons /mois en 2023.

Vente d'huile aux adhérents :

1 889 bidons de 1 L pour 24 138 €

3 211 bidons de 3 L pour 105 460 €

Cotisations/ Dons : 1 217 € / 250 €**Produit financier (livret) :** 1 304 €**Achat d'huile :** 73 972 € (77 855€ avec le transport et le conditionnement)
9 palettes pour 1728 bidons de 1 L et 1872 bidons de 3 L**Principales charges d'exploitation :**

Honoraires comptable 7 421 €

Location de box 3 499 €

Maintenance informatique. 600 €

Abonnements 2 000 € (Viméo, Zoom, hébergeur, etc.)

Remboursement de frais de bénévoles (article 12) :

Factures	Remboursées à	Paiement	Date	Montant
NDF Ramelet abonnement ZOOM	Jean-Pierre Ramelet	Virement	10 06 24	179,88
NDF ALIBERT Location provisoire box Montreuil juillet/ août	Marianne Alibert	Virement	04 07 24	209,68
NDF Ramelet abonnement VIMEO	Jean-Pierre Ramelet	Virement	15 07 24	222,50
NDF Mailchimp Monique Migneau	Monique Migneau	Virement	15 07 24	546,07
NDF ALIBERT Location provisoire box Montreuil septembre	Marianne Alibert	Virement	26 08 24	97,00
NDF frais repas réunion distributeurs	Jean-Pierre Ramelet	Virement	09 10 24	151,20
NDF TSANTAKIS frais de traduction	Virginie Tsantakis	Virement	13 11 24	49,54
NDF Mailchimp Monique Migneau	Monique Migneau	Virement	17 12 24	292,28

Financement projets Politistiko Sillogo :

Projet déplacement + achat container + terrain 20 000,00 €

Exercice 2024 :

Total des produits 131 067 €

Produit financier 1 304 € (intérêts livret)

Total des charges 136 773 € (inclus tva grecque de 7 262 €)

Disponibilités au 31/12/2024 : 146 339 €

Résultat net comptable : -4 402 € (Déficit)

Le chiffre d'affaires global baisse de 34%. La hausse du prix des bidons masque en partie la baisse importante du volume de vente, surtout pour les bidons de 3L qui a diminué de 60%. Pour les bidons de 1L en revanche, la progression est de 38%, mais le prix de vente ne permet pas de contrer la baisse de chiffre d'affaires des 3L.

L'analyse du déficit doit tenir compte :

- d'un versement de 20 000 € qui a pu être fait au Politistiko Sillogo cette année, et
- de l'imputation en perte de 7 262 € de TVA payée sur 6 premiers mois à la Grèce en 2021 (lors de l'assujettissement de notre association à l'impôt).

L'aspect positif de ce résultat est la suppression de l'impôt sur les sociétés pour 2024 avec un remboursement à venir et qui donne un report de déficit pour 2025 ainsi qu'un remboursement de trop perçu de TVA.

Réalisation du projet CONTAINER par le Politistiko Sillogo en 2024

Le projet est en cours de réalisation, le montant de l'achat de la parcelle de terrain, de l'achat du deuxième container et des travaux d'installation sera inférieur au versement de 20 000 € pour faire suite à l'estimation fournie par le Politistiko Sillogo. Un projet de réaffectation des dépenses va nous être transmis.

Lien : [Bilan financier 2024](#)

III - Perspectives et prévisionnel 2025

Notre solidarité avec le village dans le cadre de notre partenariat avec le Politistiko Sillogo :

La solidarité avec le village va se poursuivre en 2025 sur la base de la finalisation des projets engagés en 2024 (stockage du matériel pour les manifestations locales) dans le contexte de nouvelles élections du Politistiko Sillogo. Nous verrons avec le nouveau bureau élu comment engager de nouveaux projets avec les fonds restants de la dotation de 20 000 € votée en 2024.

Notre partenariat avec la coopérative :

La coopérative nous a proposé des tarifs en baisse pour le premier semestre 2025 dans la continuité de la baisse des cours constatée fin 2024 : **le tarif d'achat de l'huile pour les Amis de Zakros sera en baisse de 18 % par rapport au tarif en vigueur au premier semestre 2024.**

L'essentiel de nos charges fixes étant déjà engagé pour 2025, même si dans le contexte de l'exercice 2024 nous avons d'ores et déjà recherché les économies possibles, nous répercuterons en partie cette baisse sur nos tarifs. Malgré les incertitudes qui pèsent sur les prévisions, la coopérative nous propose un prix (avec la réduction la plus importante qu'ils accordent à leurs clients) ferme jusqu' au 30 juin.

Compte tenu de ces éléments et dans un contexte mondial incertain pour le cours de l'huile d'olive, nous avons effectué diverses simulations qui nous conduisent à soumettre au vote des adhérent·es les points suivants :

- Le tarif de vente de l'huile pour 2025 sera de **14€ le bidon de 1 litre (au lieu de 16€, soit -2€) et 42€ le bidon de 3 litres (au lieu de 45€, soit -3€) afin de préserver l'équilibre des comptes de l'association.**

Ce tarif nous permettra de poursuivre la vente de l'huile en tablant sur une progression, et de dégager un résultat positif pour poursuivre la solidarité avec le village et répondre positivement aux demandes à venir du Politisko Sillogo.

- Nous proposons aux adhérent·es de donner mandat au bureau pour payer dès maintenant (afin de faciliter la trésorerie de la coopérative) 9 palettes à commander au fur et à mesure des différentes demandes des gestionnaires : vraisemblablement entre 5 ou 6 d'ici le 1^{er} juillet pour lesquelles le tarif est d'ores et déjà confirmé, et le reste (voire plus selon les demandes) au nouveau tarif (vraisemblablement à la baisse si la tendance constatée se poursuit) qui nous sera communiqué pour le second semestre.
- Nous proposons que les bidons achetés en 2024 au tarif fort et encore en stock chez les gestionnaires soient vendus dès validation en AG au nouveau tarif en baisse proposé pour 2025 afin de relancer dès que possible les ventes.
- Certains gestionnaires de palettes n'ont pas souhaité continuer leur activité en 2024 dans ce contexte de tarifs élevés, ce qui a contribué à la baisse d'activité de l'association.

Il nous faut maintenant relancer la machine et trouver de nouveaux points de stockage et de vente sur le territoire afin, a minima, de retrouver notre couverture de 2023. **C'est pourquoi nous sollicitons l'ensemble des membres de l'association et en particulier les membres les plus actifs pour nous aider à trouver ces nouveaux gestionnaires et lieux de stockage, notamment dans les régions de Marseille, Lille, Lyon, Bordeaux.**

Fort des projets réalisés et des liens tissés entre l'association et le village, le CA dans son ensemble est convaincu de l'intérêt de poursuivre le travail engagé depuis 15 ans avec le village et la coopérative de Zakros et vous propose de voter pour ces résolutions.

IV - Élection du CA

Selon les statuts des *Amis de Zakros*, 1/3 des membres du CA doit être renouvelé, soit 3 membres, Jeanne Couderc, Monique Migneau et Patricia Caille. Seule, Monique Migneau se représente. Trois « nouveaux » adhérents proposent aussi leur candidature pour le CA dont voici les présentations :

Artémis Freydefont :

Je m'appelle Artémis Freydefont, j'ai 36 ans, fan inconditionnelle de Zakros, je serai ravi de pouvoir aider l'association en termes de communication.

Claire Helas :

Je propose de ma candidature au CA de notre chère association. Contrairement à Patrice qui était très à l'aise avec la comptabilité je pense plutôt pouvoir aider dans les tâches administratives ou rédactionnelles.

Francine Lefetz :

Allier ainsi solidarité, gastronomie et mythe historique, c'est tentant, alors, pourquoi ne pas offrir un peu de mon temps et de mes compétences pour participer à l'association ? A bientôt pour vous rencontrer.

Monique Migneau :

Membre active du CA et du bureau depuis maintenant une dizaine d'années, en tant que secrétaire de notre association, je me propose pour continuer cette tâche, le temps que le relai se fasse avec un·e autre secrétaire...

Véronique Ramelet-Lemasson :

Devenue membre active de notre association en 2024, j'ai notamment aidé à rendre plus robuste la base de données adhérents. Mon dernier voyage à Zakros en juin 2024 m'a permis de participer au rayonnement des Amis de Zakros et de tisser des liens avec le Politistiko Sillogo.